

# 지속가능한 미래형 자족도시, 세종

유인상

LG CNS 상무



# Contents

2021 세종 SEJONG  
스마트시티 국제포럼  
The 1st SEJONG SMARTCITY FORU



- I 스마트시티의 성공을 위한 핵심질문
- II 소년세종의 꿈
- III 국가 시범도시 세종의 지향점
- IV 선도지구 조성계획
- V 스마트서비스 구현계획
- VI 산업생태계 육성전략
- VII 지역경제 활성화전략
- VIII Open Innovation전략

## 01

## 스마트시티 성공을 위한 핵심질문

1. (Vision) City Vision은 무엇인가?  
그 Vision과 Align된 스마트시티의 Vision과 핵심과제는?

Economic Growth

Sustainable Development

2. (Citizen-Centric) 시민참여를 위한 의견수렴(e.g. 민원/SNS 분석) 및  
실시간 정보 공유체계 수립

3. (Governance) 스마트시티 추진을 위한 강력한 Governance체계는 갖춰져 있는가?  
[ 지자체의 범 본부 추진체계 & Smart Citizen Governance 체계]

4. (민 · 관 · 공 협력기반) 지자체 + (민간기업 + 공기업) 컨소시엄 기반의  
신도시 + 기존도시의 균형발전과 통합운영이 바람직

# 02 소년 세종의 꿈

## 신행정수도를 꿈꾸는 "9살 세종"의 미래는?

## 행정수도를 뛰어넘는 "디지털 수도"



# 03 국가 시범도시 세종의 지향점



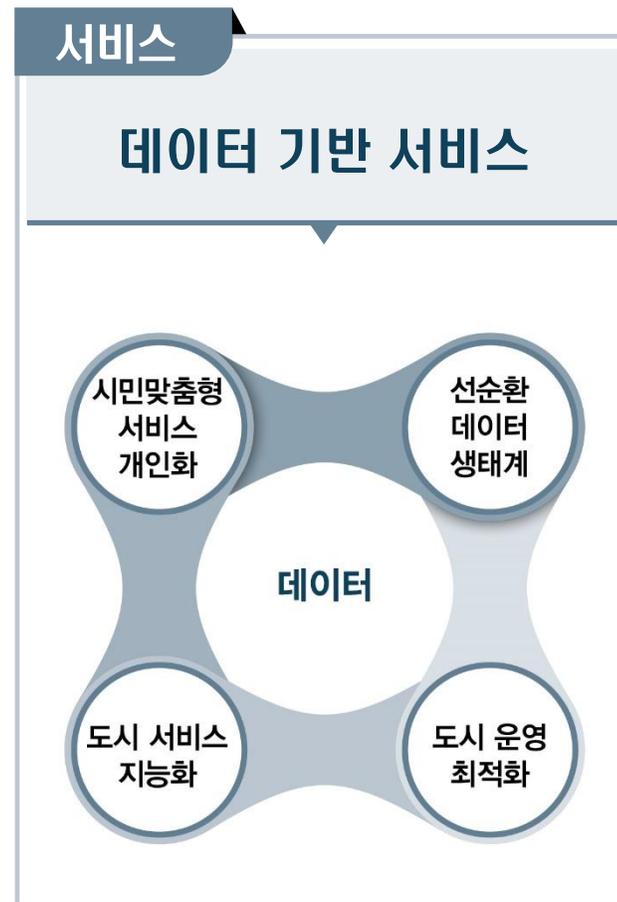
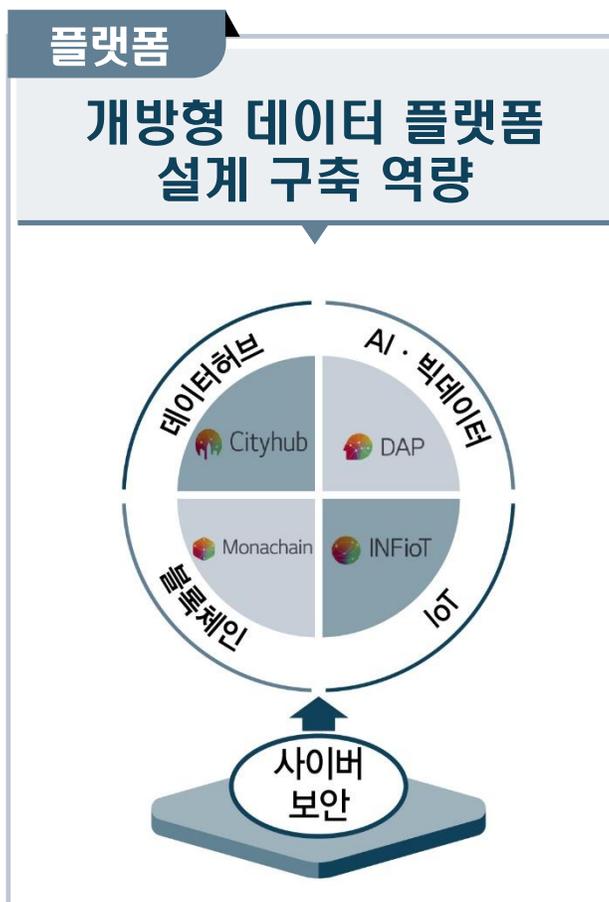
# 03 국가 시범도시 세종의 지향점 - 시민

직주혼합과 소유차 없는 도시라는 공간적 혁신과 비대면 시대에 부합하는 시민체감형 서비스로 일상을 혁신하겠습니다.



# 03 국가 시범도시 세종의 지향점 - 데이터

개방형 데이터 플랫폼에 민간과 공공 데이터를 융합하여  
개인화·지능화·최적화 서비스를 제공하고 선순환 데이터 생태계를 조성하겠습니다.



# 03 국가 시범도시 세종의 지향점 - 지속가능성

- 시민의 수요와 빠른 기술변화에 탄력적으로 대응하기 위해 서비스 In & Out이 용이한 플랫폼 도시를 지향하고, 데이터 산업 기반으로 자족기능을 강화하겠습니다.



## 서비스 In & Out이 용이한 플랫폼 도시

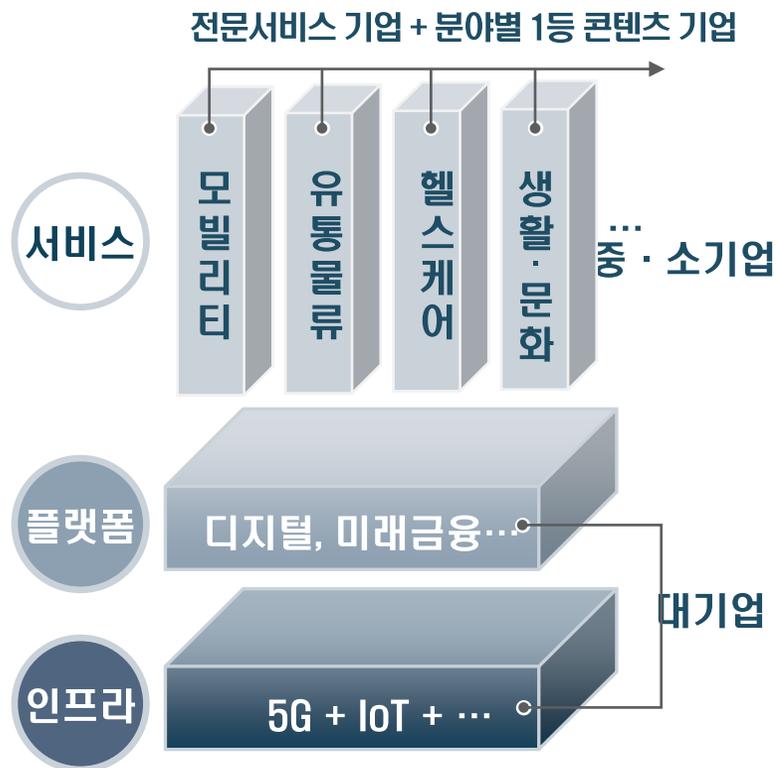
- 1 시민의 수요와 기술 변화에 탄력적으로 대응
- 2 특정 공급자에 얽매이지 않는 개방형 플랫폼

자족기능(산업과 일자리)을 갖춘 스마트 기술로  
시민과 자연을 보듬는 도시

# 03 국가 시범도시 세종의 지향점 - 상생과 해외진출

- 대·중·소 기업 상생과 분야별 1등 기업의 얼라이언스를 통해 글로벌 선진사례를 확보하고, Team Korea 구성을 통해 해외 수출을 가속화하겠습니다.

## 대중소 상생 기반의 혁신 생태계 구성



## 해외 수출을 위한 Team Korea 전략

**1Members**

**27개 참여사**

+ 영역별, 산업별 **선도협회와 1대1 체결**  
[총 2,089 회원사]

스마트시티 융합얼라이언스 창립 총회

혁신의 플랫폼 함께 만드는 스마트

·스마트시티 융합 얼라이언스 : 500여 개 참여기업

# [ Team Korea ]

# 04 선도지구 조성 계획

## O<sup>1</sup> Embracing City

전통적인 공동체의 가치와 상반되는 뉴노멀 시대의 패러다임,  
앞으로 새롭게 바뀌어야 할 도시의 모습은?



다양한 삶과 선택을  
포용하는 도시

+

상반된 가치를  
보듬어 안아주는 도시

# 04 선도지구 조성 계획

 Embracing City



# 04 선도지구 조성 계획 – 핵심가치 1

02\_선도지구조성계획 | 마스터플랜\_핵심가치 1

## 최적의 용도 혼합을 통해 도시 협력 플랫폼을 조성하고 커뮤니티를 활성화하겠습니다.

다양한 용도의 건물이 공존하는 단위블록 조성으로 도시의 자족기능 확보  
특색 있는 가로변 네트워크와 용도 혼합 블록간 네트워크 구축  
시민의 다양한 선택이 가능한 도시, 블록간 단절이 없는 도시 구현

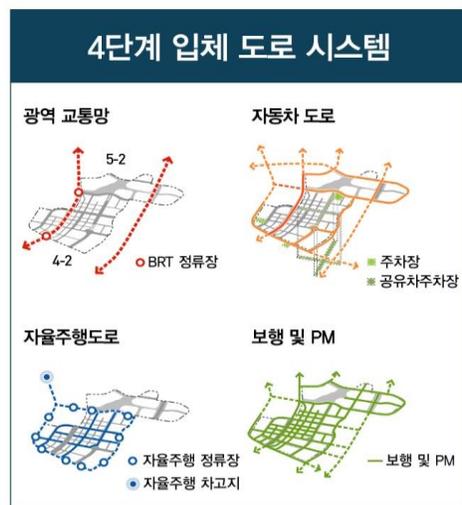
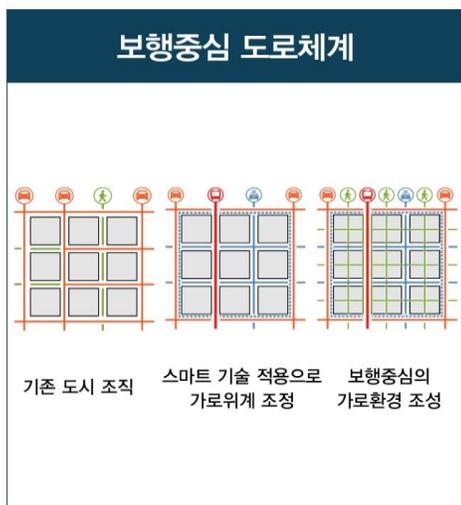


# 04 선도지구 조성 계획 – 핵심가치 2

01 02\_선도지구조성계획 | 마스터플랜\_핵심가치 2

## 스마트 혁신 기술을 통해 기존 도시의 물리적 한계를 뛰어넘는 도시를 만들겠습니다.

보행 중심의 도로체계와 4단계 입체 도로 시스템 구축  
시민의 자유로운 이동에 아무런 장애물 없는 안전한 도시 구현  
21가지 스마트 서비스를 통해 공간적, 시간적 한계를 뛰어넘어 더욱 다양하고 흥미로운 라이프 스타일 제공

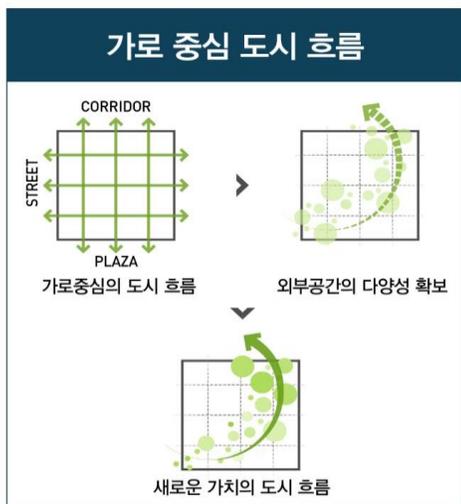


# 04 선도지구 조성 계획 – 핵심가치 3

01 02\_선도지구조성계획 | 마스터플랜\_핵심가치 3

## 다음 세대를 위한 지속가능한 친환경 도시를 만들겠습니다.

가로 중심의 도시 흐름과 녹지공간 분산 배치  
에너지 자립률 40%를 목표로 하는 제로 에너지 도시 구축  
사람과 자연이 더불어 살아가는 친환경 도시 건설



### 제로 에너지 도시 구축

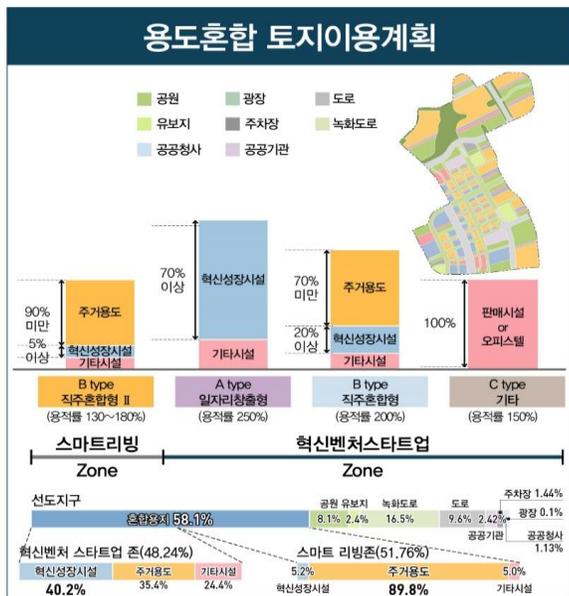
탄소저감 녹화조성	에너지 요구량 최소화	에너지 자립률 극대화	자율주행 플랫폼 구축
에너지 효율등급 1"이상	탄소배출량 저감대책	녹색 건축자재 사용	수자원 보존 및 활용

# 04 선도지구 조성 계획 - 배치도

02\_선도지구조성계획 | 마스터플랜\_배치도

주거와 업무, 기타 용도 비율을 입체적으로 구성하여  
다양성을 포용하는 복합도시로 나아가겠습니다.

모든 용지를 소통과 융합이 이루어질 수 있는 혼합 공간으로 구성  
혁신벤처스타트업존 용도혼합 최적 비율 계획(주거 35%, 혁신성장시설 41%)

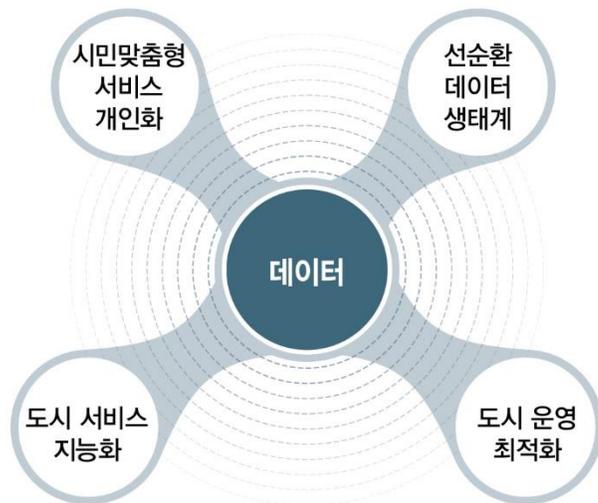


# 05 스마트서비스 구현계획 - 지향점

신기술과 데이터 기반의 서비스를 통해 새로운 삶의 스타일을 사람들과 공유하며 하루하루 최적화된 일상을 즐길 수 있습니다.

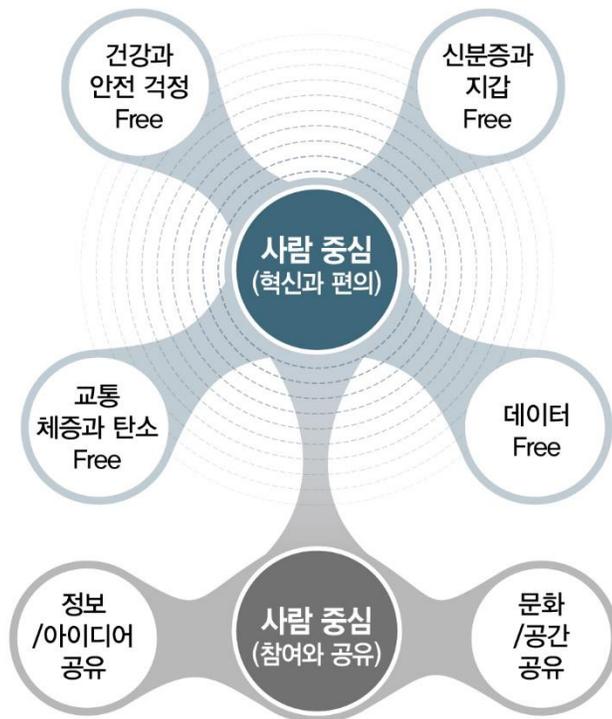
### Data-Driven City

데이터로 숨쉬고 성장하는 도시



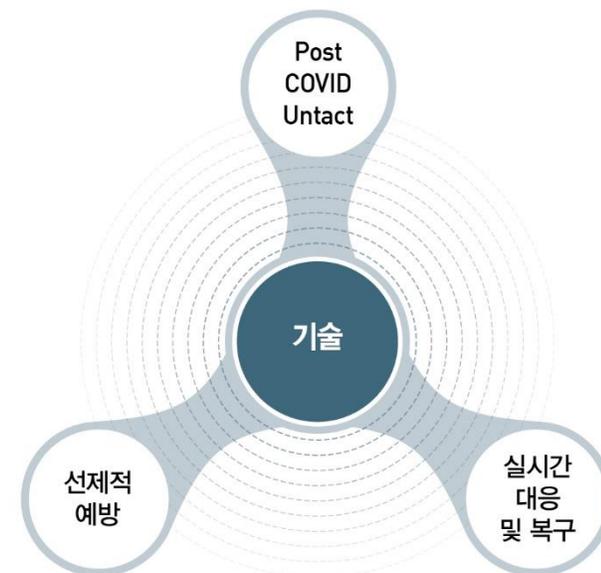
### Citizen Centric City

서비스가 자유롭고 함께 만들어가는 도시



### Sustainable City

지속가능한 능동적 도시



# 05 스마트서비스 구현계획 - 플랫폼과 특화 서비스

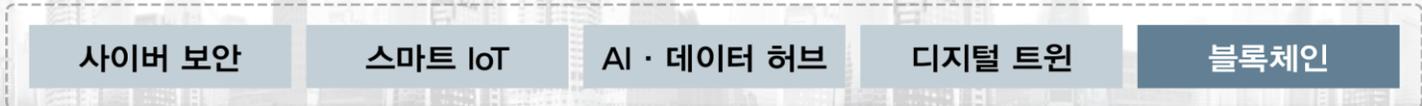
■ **완성도 높은 스마트시티 선도 모델 구현을 위해  
공공 구축 서비스와 연계해 다양한 시너지를 창출하겠습니다.**

사업법인 구축 _총 21개 서비스 (19+2)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>· AI · 데이터허브</li> <li>· 스마트IoT</li> <li>· 사이버보안 · 디지털트윈</li> <li>· 퍼스널모빌리티 공유 서비스</li> <li>· 차량 공유 서비스</li> <li>· 자율주행 모빌리티 서비스</li> <li>· 통합모빌리티 서비스</li> <li>· 수요응답형 모빌리티 서비스</li> <li>· 스마트 주차 서비스</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 개인 맞춤형 건강관리 서비스</li> <li>· 융복합 충전인프라</li> <li>· 스마트 통합배송 서비스</li> <li>· 커뮤니티 증진형 스마트팜 서비스</li> <li>· 통합 미디어 서비스</li> <li>· 블록체인 &amp; Untact 서비스</li> <li>· Citizen 통합 App 서비스</li> <li>· 스마트홈/타운 통합관리 서비스</li> <li>· 도시 통합운영 서비스</li> </ul>

공공 구축 _총 18개 서비스	
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 스마트 도로 서비스</li> <li>· 보행자 안전 서비스</li> <li>· 건강토콘 서비스</li> <li>· 스마트헬스키퍼 서비스</li> <li>· 시 기반 응급의료시스템</li> <li>· 클라우드기반 원스탑 의료서비스</li> <li>· 스마트 학습공간</li> <li>· 학습체제(IB) 도입</li> <li>· 에듀테크 도입</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 에너지자립도시</li> <li>· 친환경 음식물 자원화</li> <li>· 도시 범죄예방 및 긴급대처 서비스</li> <li>· 공연자-관객 맞춤 연계서비스</li> <li>· 가변형 공연 문화공간 구축</li> <li>· 합강습지 및 자연보호구역 관찰/교육</li> <li>· 안개발생 예측 서비스</li> <li>· 시민참여형 거버넌스</li> <li>· 융복합 어린이놀이터 콘텐츠</li> </ul>

미래금융서비스 | 복합문화공간

## 서비스 통합 구축 및 운영



Hybrid Cloud + Network Infrastructure (5G + WiFi6)



# 05

## 스마트서비스 구현계획 – 장바구니 Free (1/2)



### ▮ 바쁜 도시민을 위한 “장바구니 Free” 쇼핑 서비스 제공

고객이 “원하는 대로” 배송 서비스  
실시간 고객주문 대응으로 2시간 내 배송



대형마트 부문  
국가고객만족지수 8년연속 **1위**  
3개국 189개의 매장 운영

서비스  
제공기업

가장 신뢰받는  
배달업체 **1위**

\* 미래형 스마트 스토어: 오프라인 쇼핑 공간 뿐 아니라 온라인으로 주문된 제품을 찾아 포장하고 통합 배송  
\*\* 그린 모빌리티: 배터리 교체형 전기 오토바이

# 05 스마트서비스 구현계획 - 장바구니 Free (2/2)

스마트 기술과 로봇의 결합으로 소유차 제한구역 배송도 안전하고 편리하게!  
시대가 요구하는 Untact 배송 서비스를 더욱 업그레이드하겠습니다.



## 동일 배송처 통합 배송



- 1 온라인 택배와 미래형 스마트 스토어에서 오프라인 구매한 물품을 통합 배송



- 2 자율주행물류셔틀을 이용하여 지정된 스마트라커까지 이동

## On-demand 배송 서비스



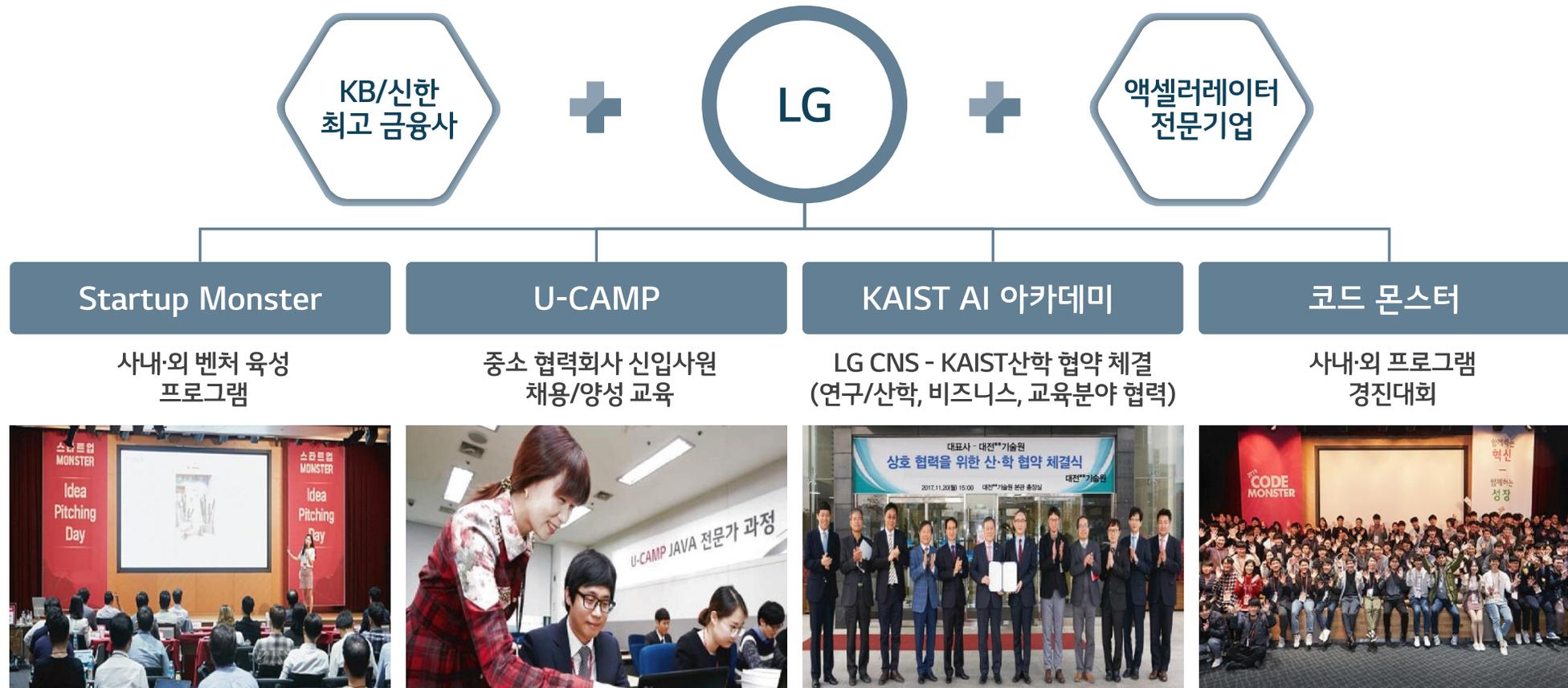
- 3 24시간 내 수령이 불가능한 경우 스마트라커에 보관 후 원할 때 수령 가능



- 4 스마트라커 방문 픽업이 불가능한 경우 무인 로봇이 집앞까지 배송

# 06 산업생태계 육성전략 - LG

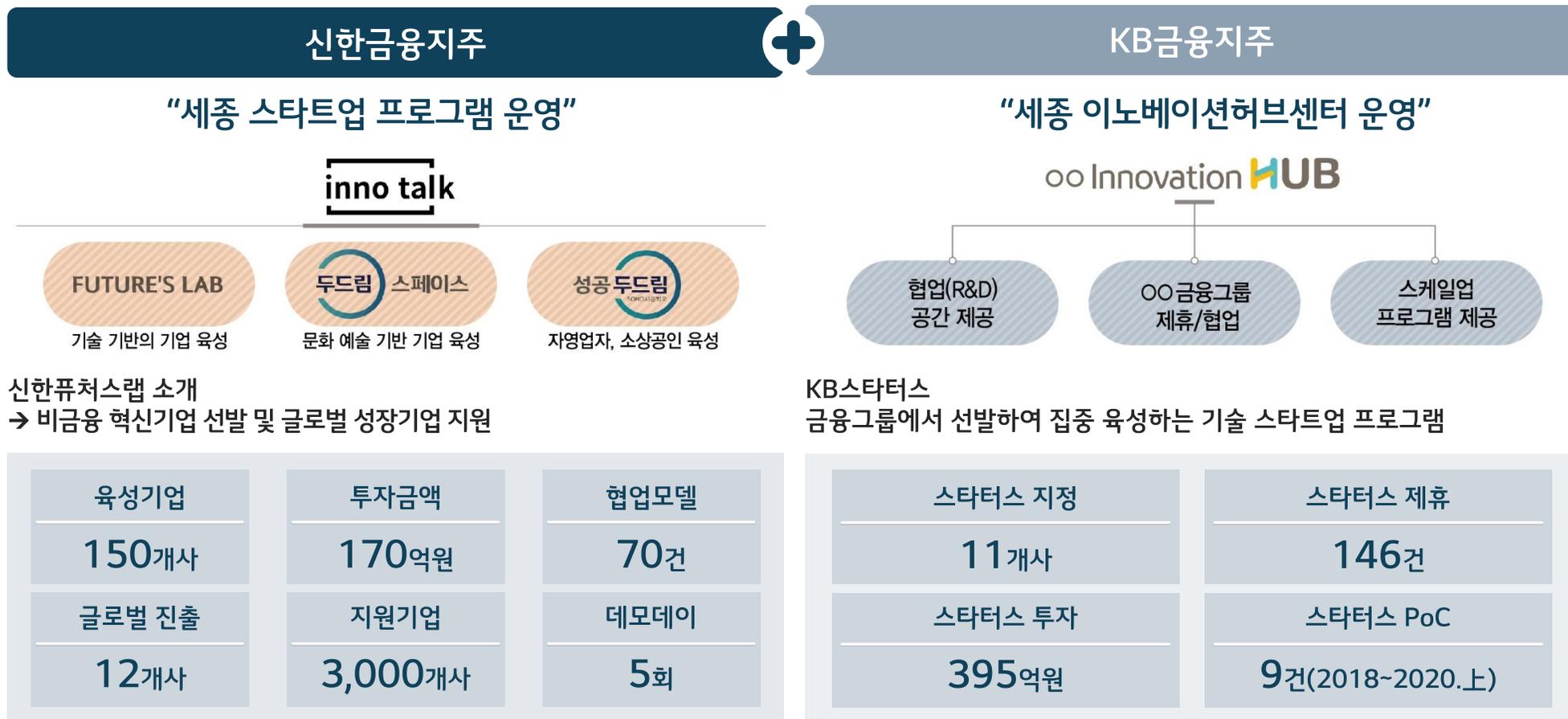
■ LG의 유망 스타트업 육성과 지역사회 교육 프로그램을 제공할 예정입니다.  
[21년 AI 지니어스, 수용응답형(DRT) 모빌리티 리빙랩 선행 실시 예정]



※ 대표사 그룹 해외 프로그램 : 기업형 벤처캐피탈(CVC, Corporate Venture Capital)을 통해 불확실한 경영환경 속에서도 벤처 투자 지속

# 06 산업생태계 육성전략 - 금융지주

■ 국내 1위, 2위 금융지주사의 최신 노하우가 담긴 기업 인큐베이팅 프로그램을 제공할 예정입니다.



# 07 지역경제 활성화전략 (1/2)

## 파트너십기반으로 지역산업을 육성하겠습니다.

### 세종에 대한민국 최고 수준의 스마트 헬스케어 서비스

“충청권 지역거점 대학병원과 협업”  
→ 지역 헬스케어 산업 활성화



### 세종에 대한민국 1등 데이터센터 협업

“네이버클라우드와 협업”  
→ 세종 데이터수도 기반 조성



# 07 지역경제 활성화전략 (2/2)

사·산·학 협력과 다양한 기업 유치를 통해 지역경제를 활성화하겠습니다.  
또한, 혁신 서비스의 진정한 테스트 베드로 육성하고자 합니다.

주요 출자사		유통·물류	문화공간	입주 기업 유치
LG CNS	KB금융지주	국내 1위·세계 3위 유통·물류서비스	생활문화 종합서비스 글로벌 1위	중소기업○○○ ○○엔젤투자○○ ○○○스타트업○○ 벤처○○ ○○전기차○○○ :
LG유플러스	신한금융지주	세계 1위 온라인 배달서비스	몰입형 미디어 아트 · 카카오톡 자동차 길찾기 1위 · 네이버 선정 제주 가볼만한 곳 1위	지역 거점 대학 (KAIST, 충남대, 충북대 등 지속협력)
스마트시티 유관 사업본부 신설 및 확대 설치	미래형 스마트 브랜치 및 신금융서비스 센터 통합설치	국내 물류·유통선도기업의 통합 물류·배송시스템 연계	글로벌 콘텐츠 기업 주도 복합문화공간 조성검토	영역별, 산업별 선도협회와 LOI 체결

# 08 Open Innovation 전략 (1/2)

세계적인 스마트시티의 성공은 대기업 단독이 아닌  
대·중·소 협력과 Open Innovation을 통해 이루어졌습니다.

## 미국 달라스 스마트시티

### 대중소 연합으로 만든 혁신 프로젝트 사례

- 분야별 글로벌 기업과 중소/스타트업, 시민단체, 학계 등 30여 개사가 달라스 혁신 연합(DIA) 결성
- 리빙랩 구축, 오픈데이터, 스마트 LED 가로등 등 실험

### 파트너사



## 일본 후지사와 SST(Sustainable Smart Town)

### 공공과 분야별 다양한 민간기업 연합 사례

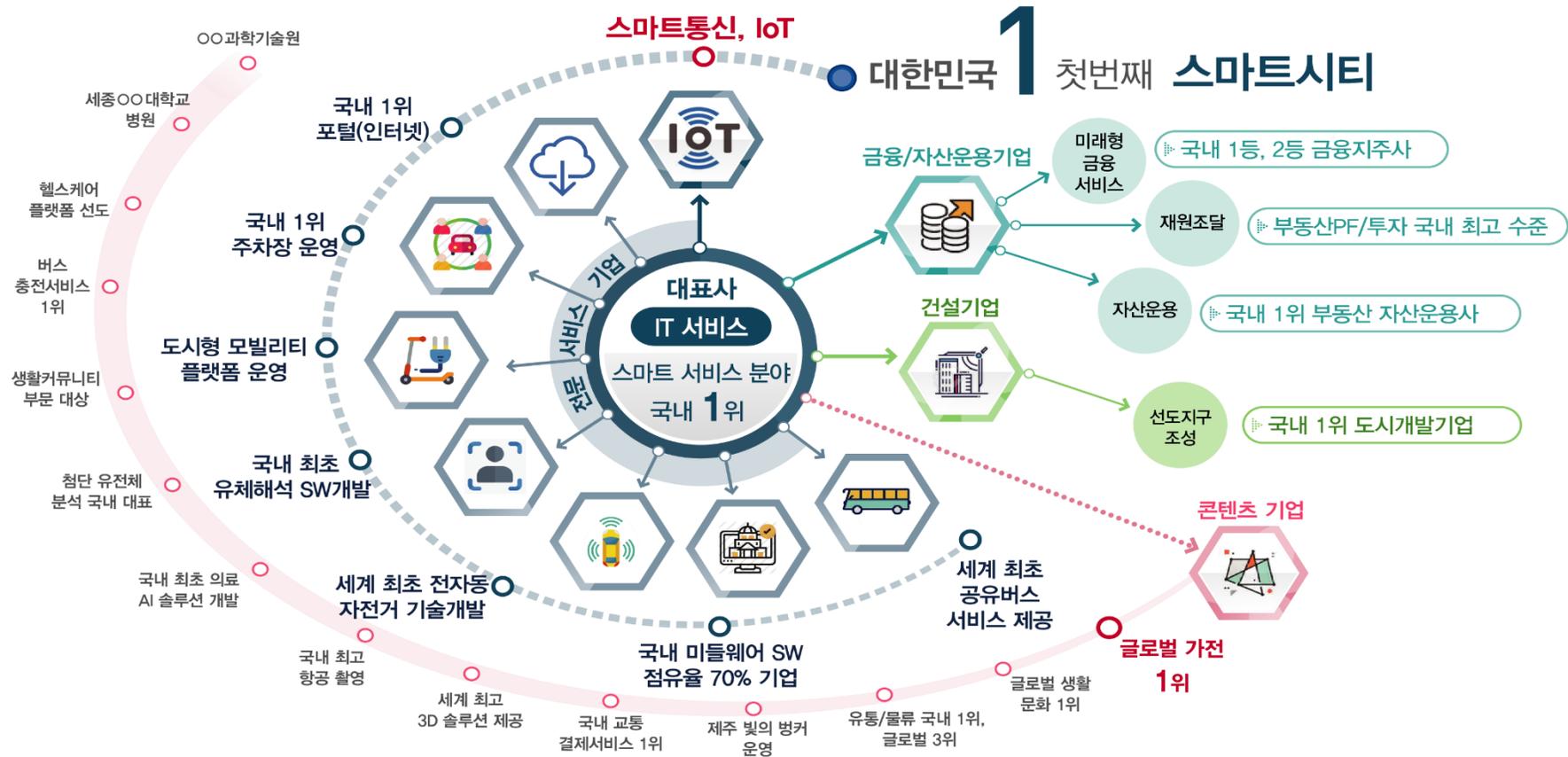
- 파나소닉의 후지사와 공장터에 스마트타운 건설
- 파나소닉, 미쓰이부동산 등 9개 기업이 참여한 SPC 구성과 후지사와시의 적극적 지원

### 파트너사



# 08 Open Innovation 전략 (2/2)

스타트업, 벤처, 중소기업과 IT, 금융, 건설 글로벌 기업들의 노하우를 집결하여, Open Innovation과 집단지성의 힘으로 세종을 지속가능한 미래형 자족도시로 반드시 성공시키겠습니다.



# 글로벌 선진사례 선점을 위한 치열한 경쟁

## 세종 국가시범도시



- ① 세종시 5-1생활권
- ② 274만 m<sup>2</sup> (83만평)
- ③ 3조 1천억원
- ④ 23,000명
- ⑤ 21년 8월 SPC 설립

※ ① 대상지 ② 면적 ③ 조성비 ④ 서비스 대상 인구 ⑤ 사업 시기

## 도요타 - 우븐 시티



- ① 후지사 인근  
도요타 자동차 공장터
- ② 71만 m<sup>2</sup> (21만평)
- ③ 1조 1천억원 예상
- ④ 3,000명
- ⑤ 21년 2월 착공 예정

## 알리바바 - 항저우



- 샤오산구**
- ① 항저우 내 시범적용 후  
시 전체로 확대 중
  - ② 시범사업 1,400만 m<sup>2</sup>  
(420만평)
  - ③ 시범사업 약 330억원
  - ④ 시범사업 122만명
  - ⑤ 17년 10월부터 운영 중

### 추진 목적

- 4차 산업혁명 선도를 위한 **[규제 샌드박스 적용]** 실제 시민 거주 미래 도시 구현

- 미래 서비스 모델 실증용 도시  
도요타 직원 및 가족, 연구진 중심 거주

- 기존 도시 운영 최적화  
기존 도시모델 + AI 접목

### 사업 추진 방식

- 민간-공공 협력 방식
- IT, 통신, 생활, 유통 등 다양한 기업 참여

- 민간 주도 방식
- 자동차, 통신, 전자 등 다양한 기업 참여

- 공공 주도 방식
- IT 기업만 참여

### 플랫폼 관점

- 플랫폼 명 : Cityhub
- 다양한 서비스 In & Out 가능
- 일반 시민 자율형 서비스 개발 추진

- 플랫폼 도입 예상
- 다양한 서비스 In & Out 가능
- 전문가 중심 서비스 개발 추진

- 플랫폼 명 : City Brain
- 특정(교통) 서비스 중심
- 시민 참여형 서비스 미추진

### 데이터 관점

- 도시, 교통, 생활, 유통, 통신, 의료 등 다양한 데이터 융복합 추진
- 개방형 데이터 허브 추진  
[스타트업 등 제3자에게도 공개]

- 모빌리티, 주거, 생활 중심 데이터 수집 및 활용 예상
- 데이터 개방/공개 추진 여부 미공개

- 교통 중심 데이터 수집 및 활용
- 데이터는 도시 관제용으로만 활용  
[개방형 데이터 미추진]

### 서비스 관점

- 모빌리티, 에너지, 헬스케어, 도심 물류, 금융, 유통 등 다양한 미래 서비스 추진

- 모빌리티 중심으로 가정 로봇, 에너지 등 일부 서비스 추진

- 도시 교통 체계 최적화 중심

# 담대하고 위대한 여정

1969년 7월 20일 미국동부시간 10:56 p.m

닐 암스트롱은 인류 최초로 자신의 왼발을 달표면에 디딤니다.

That`s one small step for a man,  
One giant leap for mankind

**한 사람에게는 단지 조그만 한 발짝에 불과하지만  
전 인류에게는 하나의 큰 도약입니다.**

닐 암스트롱